



Λειτουργία Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας

ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ
ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

ΓΡΑΦΕΙΟ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ – ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ -ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Περιεχόμενα

1. Εισαγωγή	1
1.1 Γενικό Πλαίσιο.....	1
1.2 Στόχος Δομής του Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας	3
2. Δομή του Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας Οργανόγραμμα.....	4
2.1 Δομή	4
2.2 Οργανόγραμμα Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας ..	6

1. Εισαγωγή

1.1 Γενικό Πλαίσιο

Στο πλαίσιο της πρόσκλησης με τίτλο: «ΆΞΟΝΑΣ Α: Ωρίμανση του Οικοσυστήματος Μεταφοράς Τεχνολογίας στην Ελλάδα» για την υποβολή προτάσεων στο επιχειρησιακό πρόγραμμα «Ανταγωνιστικότητα Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία» διαμορφώθηκε η πρόταση έργου για το Γραφείο Εξωστρέφειας – Καινοτομίας – Μεταφοράς Τεχνολογίας του Ερευνητικού Πανεπιστημιακού Ινστιτούτου Συστημάτων Επικοινωνιών και Υπολογιστών (ΕΠΙΣΕΥ). Ειδικότερα, στο παρόν Παραδοτέο 2.1.1 με τίτλο: «Οργανόγραμμα Γραφείου Μεταφοράς Εξωστρέφειας – Καινοτομίας – Μεταφοράς Τεχνολογίας του ΕΠΙΣΕΥ» παρουσιάζεται ο σχεδιασμός και η διαμόρφωση του Οργανογράμματος του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας του ΕΠΙΣΕΥ, με σκοπό να προστεθεί στο γενικό Οργανόγραμμα του Ινστιτούτου. Το Παραδοτέο αυτό αποτελεί συνέχεια μίας σειράς παραδοτέων σχετικά με την οργάνωση, τη δομή και τη λειτουργία του Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας. Η διαμόρφωση του Γραφείου εναρμονίζεται πλήρως τόσο με τις διατάξεις του Νόμου 4957/2022 «Νέοι Ορίζοντες στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα: Ενίσχυση της ποιότητας, της λειτουργικότητας και της σύνδεσης των Α.Ε.Ι. με την κοινωνία και λοιπές διατάξεις», όσο και με τον Εσωτερικό Οδηγό Χρηματοδότησης και Διαχείρισης Ερευνητικών και Αναπτυξιακών έργων του ΕΠΙΣΕΥ.

Όπως είναι κατανοητό από το σύνολο των Παραδοτέων για τον Κανονισμό Λειτουργίας του Γραφείου, το Οικοσύστημα Μεταφοράς Τεχνολογίας και Καινοτομίας στην Ελλάδα, έχει δημιουργήσει την ανάγκη ωρίμανσης του τομέα της έρευνας και της καινοτομίας στα εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα της χώρας. Η συνεχώς αυξανόμενη ανάπτυξη νέων τεχνολογιών από τους ερευνητές και η παραγωγή χρήσιμων ερευνητικών αποτελεσμάτων, έχει οδηγήσει στην ανάγκη εμπορικής τους αξιοποίησης. Στο πλαίσιο αυτό, κρίθηκε σκόπιμη η διαμόρφωση μίας κοινής δομής με νομική και οργανωτική υπόσταση, προκειμένου να δημιουργεί ένα περιβάλλον ασφάλειας στους ερευνητές που θέλουν να αναπτύξουν τη δραστηριότητά τους. Συνεπώς, καθίσταται σαφές ότι η ανάπτυξη Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας αποτελεί μία υψίστης σημασίας πρωτοβουλία, καθώς διασφαλίζει τη διαδικασία μεταφοράς των ερευνητικών αποτελεσμάτων σε άλλον φορέα (ιδιωτικό ή δημόσιο).

Υπό την αιγίδα μίας τέτοιας συγκροτημένης δομής, επιχειρείται η δημιουργία καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών εντός του ερευνητικού φορέα (ΕΠΙΣΕΥ). Αυτού του είδους οι πρωτοβουλίες και η ανάπτυξη της ερευνητικής δραστηριότητας μπορούν να επιφέρουν

προστιθέμενη αξία, τόσο στον φορέα που θα εκμεταλλευτεί τα ερευνητικά αποτελέσματα, όσο και στο κοινωνικό σύνολο, εν γένει. Η διαδικασία μεταφοράς τεχνολογίας και καινοτομίας στον επιχειρησιακό κόσμο είναι μία επιτακτική ανάγκη, η οποία όταν πραγματοποιείται μέσω των εκπαιδευτικών/ερευνητικών ιδρυμάτων της χώρας, διασφαλίζει τη συνεχή παρακολούθηση όλων των επιμέρους σταδίων της διαδικασίας. Είναι δυνατό με αυτόν τον τρόπο να αναδειχθεί η εφαρμοσμένη έρευνα -έναντι της βασικής-, καθώς και η ανάπτυξη των τομέων της τεχνολογίας και καινοτομίας.

Βασικός στόχος του ΕΠΙΣΕΥ αποτελεί η συνέχιση και η ακόμα μεγαλύτερη ανάπτυξη της ερευνητικής του δραστηριότητας, με απώτερο σκοπό, όχι μόνο εμπορική αξιοποίηση των αποτελεσμάτων αυτής της δραστηριότητας για δικό τους σκοπό, αλλά και για το συνολικό κοινωνικό όφελος. Όπως αναφέρεται ρητά και στον Ν. 3585/2008 ως ισχύει: «Η ίδρυση ενός Ε.Π.Ι. αποσκοπεί στην ενίσχυση των ερευνητικών δραστηριοτήτων που πραγματοποιούνται από τα Τμήματα Πανεπιστημίων και τους Τομείς τους, όπως επίσης από τα Εργαστήρια και τις Κλινικές.»

Στη διάρκεια των 34 ετών λειτουργίας του, το ΕΠΙΣΕΥ, έχει εξελιχθεί σε έναν από τους κορυφαίους ερευνητικούς φορείς, σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο, σύμφωνα με πολλές αξιολογήσεις και κριτήρια, με περισσότερους από 500 εξειδικευμένους μηχανικούς και επιστήμονες, η πλειονότητα των οποίων νέοι, προερχόμενοι και από το ΕΜΠ, διατηρώντας συνεργασίες με διακεκριμένα πανεπιστήμια, ερευνητικούς φορείς και τη βιομηχανία. Διαθέτει μια μοναδική δεξαμενή φοιτητών, από το προπτυχιακό έως το μεταδιδακτορικό επίπεδο, θεσμικών και συνεργαζόμενων ερευνητών πολλών ειδικοτήτων καθώς και πανεπιστημιακών, ενταγμένων στα εργαστήρια και στις ερευνητικές ομάδες, τις οποίες διαθέτει, σε συνεργασία με τη ΣΗΜΜΥ, δημιουργώντας ένα εξέχον ερευνητικό περιβάλλον.

Σε εθνικό επίπεδο, το ζήτημα της εμπορικής αξιοποίησης της επιστημονικής γνώσης είναι πιο επίκαιρο από ποτέ, καθώς έχει παρατηρηθεί αύξηση επιτυχημένης συμμετοχής ελληνικών φορέων σε ευρωπαϊκά ανταγωνιστικά προγράμματα. Συνολικά, η εθνική ικανότητα καινοτομίας είναι εξέχουσας σημασίας για την οικονομική ανάπτυξη της χώρας, αφού προσφέρει τη δυνατότητα εμπορευματοποίησης μιας ροής νέων τεχνολογιών, σε παγκόσμιο επίπεδο. Συνεπώς, είναι σαφές ότι η εκπαίδευση των μελών της εθνικής ερευνητικής κοινότητας σε ζητήματα που άπτονται της μεταφοράς τεχνολογίας και καινοτομίας, είναι απαραίτητο στάδιο για την εμπορική αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων εντός των ερευνητικών οργανισμών.

1.2 Στόχος Δομής του Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας

Κύριο εγχείρημα του συγκεκριμένου παραδοτέου είναι ο σχεδιασμός και η διαμόρφωση της οργανωτικής δομής του Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας του ΕΠΙΣΕΥ. Συνολικά, η ύπαρξη της δομής αυτής στοχεύει στην υποστήριξη της ερευνητικής δραστηριότητας του Ινστιτούτου, συμβάλλοντας, κατά τρόπο τινά, στη μεγιστοποίηση της τεχνολογικής και οικονομικής ανάπτυξης της χώρας. Στο παρόν κείμενο αποτυπώνεται το Οργανόγραμμα του Γραφείου, με σκοπό την ενσωμάτωσή του στο συνολικό Οργανόγραμμα του ΕΠΙΣΕΥ, αφού στόχος είναι η σύνδεση των δραστηριοτήτων του Γραφείου με τη γενικότερη λειτουργία του Ινστιτούτου.

Η περαιτέρω αξιοποίηση και η εμπορική χρήση επιστημονικών και τεχνολογικών εκροών των ερευνητών του εκπαιδευτικού ιδρύματος, μέσω της συνεργασίας τους με τις επιχειρήσεις και τον δημόσιο τομέα, είναι βασική προϋπόθεση για την επίτευξη των στόχων της δομής. Στοχεύοντας προς αυτόν τον δρόμο, αντικείμενο της λειτουργίας του Γραφείου είναι αφενός η ενίσχυση και προαγωγή της έρευνας εντός του ΕΠΙΣΕΥ, κι αφετέρου, η επιτυχής διασύνδεσή του με τη βιομηχανία, τη μεταφορά της γνώσης προς την αγορά και τη κοινωνία, αλλά και η καλλιέργεια της ιδέας της επιχειρηματικότητας εντός ερευνητικής και ακαδημαϊκής κοινότητας. Η σύνδεση της ακαδημαϊκής έρευνας με την παραγωγή και την αγορά, αποτελεί πλέον, βασικό στόχο για την ανάπτυξη της εθνικής ανταγωνιστικότητας και καινοτομίας.

Στο πλαίσιο αυτό, είναι ιδιαίτερα σημαντικό για την επίτευξη όλων των προαναφερθέντων στόχων, να πραγματοποιηθεί η στελέχωση της Μονάδας με το κατάλληλο προσωπικό, που θα είναι σε θέση να κατανοήσει και να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις, τόσο του επιστημονικού δυναμικού του ΕΠΙΣΕΥ, όσο και της τεχνολογικά ακμάζουσας αγοράς. Επομένως, χρειάζεται να διασφαλίζεται μέσω των προσφερόμενων υπηρεσιών του Γραφείου, άρτιος σχεδιασμός, οργάνωση, συντονισμός, καθοδήγηση και επίβλεψη όλων των βημάτων μεταφοράς τεχνολογίας από τον ερευνητικό φορέα στην εμπορική αγορά.

2. Δομή του Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας | Οργανόγραμμα

2.1 Δομή

Σύμφωνα με το άρθρο 211 του ν.4957/2022 η Μονάδα Μεταφοράς Τεχνολογίας και Καινοτομίας είτε εντάσσεται στην οργανωτική διάρθρωση της Μονάδας Οικονομικής και Διοικητικής Υποστήριξης του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας (Ε.Λ.Κ.Ε.) του Α.Ε.Ι. είτε αποτελεί ανεξάρτητη μονάδα του Α.Ε.Ι. και υπάγεται απευθείας στον Πρύτανη ή τον αρμόδιο ανά περίπτωση Αντιπρύτανη. Κατ' αναλογία, στο ΕΠΙΣΕΥ επιλέγεται η πρώτη δυνατότητα για το Γραφείο Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας του, δηλαδή δημιουργείται ως μια οργανωτική μονάδα, που αναφέρεται απευθείας στο Διευθυντή και στο Διοικητικό Συμβούλιο του Ινστιτούτου. Η στελέχωση του Γραφείου πραγματοποιείται από τρεις θέσεις που καλύπτονται από επιστημονικό εξειδικευμένο προσωπικό με εμπειρία σε θέματα που σχετίζονται με τις αρμοδιότητές του. Το προσωπικό μπορεί να προέρχεται από ερευνητικό, τεχνικό και διοικητικό προσωπικό του ΕΠΙΣΕΥ, καλύπτοντας την παροχή συμβουλευτικών, νομικών υπηρεσιών και την υποστήριξη των ερευνητών σε όλη τη διαδικασία μεταφοράς τεχνολογίας.

Πιο συγκεκριμένα, προκειμένου να εκπληρώνεται το σύνολο των αρμοδιοτήτων του Γραφείου είναι απαραίτητη η πλήρωση των ακόλουθων θέσεων/ειδικοτήτων:

1. Επιστημονικός Υπεύθυνος / Επικεφαλής Γραφείου σε θέματα Μεταφοράς Τεχνολογίας και Καινοτομίας
2. Νομικός Σύμβουλος Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας
3. Διοικητικός Υποστηρικτικός Υπάλληλος Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας

Οι παραπάνω ειδικότητες είναι αναγκαίες για την ενημέρωση και την υποστήριξη ερευνητών του ΕΠΙΣΕΥ σε όλα τα θέματα μεταφοράς τεχνολογίας, καινοτομίας και διασύνδεσης με τον κόσμο των επιχειρήσεων. Το φάσμα των αρμοδιοτήτων τόσο του Επικεφαλής του Γραφείου (ΕΥ) όσο και του Νομικού Συμβούλου επεκτείνεται στους άξονες μεταφοράς τεχνολογίας, διαχείρισης διανοητικής ιδιοκτησίας, ίδρυσης Τεχνοβλαστών και εμπορικής αξιοποίησης των ερευνητικών αποτελεσμάτων. Η στελέχωση του Γραφείου με ένα κατάλληλα καταρτισμένο προσωπικό στους συγκεκριμένους τομείς, θα επιτρέψει την κάλυψη όλου του φάσματος των αναγκών της. Επιπλέον, η λειτουργία του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας δρα αυτόνομα,

ωστόσο, βρίσκεται υπό την επίβλεψη του Διοικητικού Συμβουλίου του ΕΠΙΣΕΥ, όντας εναρμονισμένο τόσο με τον ν. 4957/2022 όσο και τον Οδηγό Χρηματοδότησης του Ιδρύματος. Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την διάρθρωση του Γραφείου, δίδονται στο Οργανόγραμμα που ακολουθεί.

2.2 Οργανόγραμμα Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας

