



Σχέδιο Λειτουργίας Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας

ΣΧΕΔΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

ΓΡΑΦΕΙΟ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ – ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ -ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Περιεχόμενα

Εισαγωγή	1
1. Βασικοί Άξονες και Δράσεις	3
1.1 Άξονας: Διαχείριση Διανοητικής Ιδιοκτησίας και σύνδεση με την αγορά	4
1.2 Άξονας: Καινοτόμες ιδέες και επιχειρηματική επιτάχυνση	6
1.3 Άξονας: Υποστήριξη ερευνητικής δραστηριότητας, εκπαίδευση και ενημέρωση	8
2. Στελέχωση και οργανωτική δομή.....	10
2.1 Παράγοντες και επίτευξη στόχων	10
2.2 Θέσεις και ειδικότητες	10
2.3 Εκκίνηση και εξωτερικοί συνεργάτες.....	11
3. Απαιτούμενοι πόροι και βιωσιμότητα.....	13
3.1 Βιωσιμότητα και επιχειρηματικό μοντέλο.....	13
3.2 Οικονομική διάσταση και διαχείριση στελεχών	13
3.3 Ανάπτυξη δράσεων και συνεργασία με άλλα Ιδρύματα (Science Agora)	14
3.4 Δράσεις Ενίσχυσης της Μεταφοράς Τεχνολογίας	16
4. Ωφελοούμενοι.....	18
5. Δείκτες μέτρησης απόδοσης.....	19
5.1 Αναλυτικοί Δείκτες μέτρησης απόδοσης.....	19

Εισαγωγή

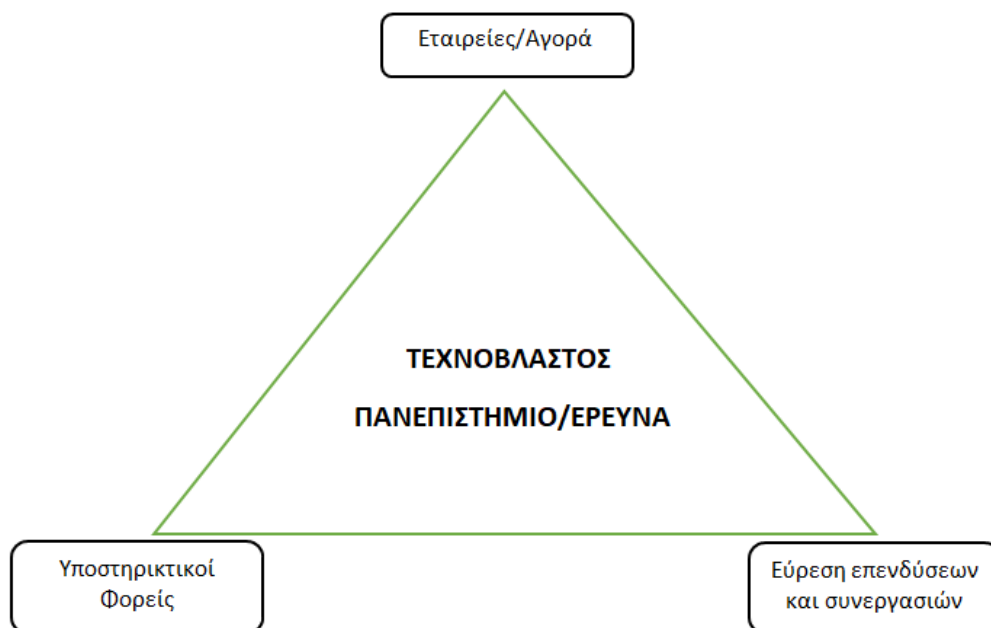
Τα τελευταία χρόνια, λόγω της ραγδαίας εξέλιξης στην τεχνολογία, αλλά και ευρύτερα στο οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον, οι επιχειρήσεις και οι φορείς καλούνται να υιοθετήσουν νέα παραγωγικά μοντέλα, ώστε να μπορέσουν να ανταποκριθούν στις νέες απαιτήσεις. Στο πλαίσιο αυτό, παρατηρείται όλο και πιο έντονα η εισαγωγή και αξιοποίηση καινοτόμων ιδεών εντάσεως γνώσεις, από την αγορά, με στόχο την επικράτηση στο ταχέως μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό οικοσύστημα. Συνεπώς, σε αυτό το περιβάλλον, η σύνδεση της έρευνας και των ερευνητικών φορέων με τους παραγωγικούς τομείς της χώρας, αποκτά ακόμα μεγαλύτερη σημασία και βαρύτητα.

Το ΕΠΙΣΕΥ δύναται να συμβάλει στην παραγωγική ανασυγκρότηση και επιτάχυνση της οικονομίας της χώρας ενδυναμώνοντας τη σχέση ανάμεσα σε έρευνα, καινοτομία και γνώση με τις επιχειρήσεις. Βασική αρχή της παραπάνω διαδικασίας διαμεσολάβησης του ΕΠΙΣΕΥ, είναι η αξιοποίηση της παραχθείσας γνώσης και τεχνολογίας με την ίδρυση και λειτουργία ενός Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας. Η ίδρυση και η διαμόρφωση του εν λόγω Γραφείου αφορά σε ενέργειες που στοχεύουν την ενίσχυση των πολιτικών και δράσεων του ΕΠΙΣΕΥ σχετικά με την δυναμική αξιοποίηση της έρευνας και της Διανοητικής Ιδιοκτησίας (ΔΙ) που προκύπτει από αυτή, με την εμπορική αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων, την ίδρυση εταιρειών τεχνοβλαστών και την υποστήριξη της καινοτομίας που γεννάται στα εργαστήρια.

Το πλαίσιο λειτουργίας της ΜΜΤΚ είναι:

- η ανίχνευση της τεχνολογίας και καινοτομίας ερευνητών και ερευνητικών ομάδων,
- η ευαισθητοποίηση και ενημέρωση της ακαδημαϊκής κοινότητας του ΕΠΙΣΕΥ στα ζητήματα Μεταφοράς Τεχνολογίας: (παρακολούθηση, ενημέρωση, επικοινωνία, εμπορική και επιχειρηματική προοπτική),
- η αντιπροσώπευση και αλληλεπίδραση με την κοινωνία και την Αγορά : διασύνδεση με χρηματοδότες, δίκτυα, διαχείριση και κατοχύρωση ΔΙ,
- η παροχή συμβουλών και υποστήριξης για την ίδρυση δομών αξιοποίησης έρευνας ερευνητών και ερευνητικών ομάδων, με την ίδρυση εταιρειών τεχνοβλαστών.

Ένας εκ των βασικών μοχλών αξιοποίησης της παραγόμενης έρευνας, τεχνολογίας και κατά συνέπεια, καινοτομίας είναι η δημιουργία και ίδρυση εταιρείας τεχνοβλαστού. Ο τεχνοβλαστός δημιουργείται από τον ερευνητικό οργανισμό και χρηματοδοτείται συχνά από το ίδιο. Μια εταιρεία τεχνοβλαστός παρέχει την δυνατότητα στο ΕΠΙΣΕΥ, στους ερευνητές και τις ερευνητικές ομάδες, να εκμεταλλεύονται την τεχνολογία που παράγουν μέσω εμπορικής και επιχειρηματικής αξιοποίησης (αμοιβές, επενδύσεις, χρηματοδότηση έρευνας).



Εικόνα 1: Τεχνοβλαστός και Δυναμική Αξιοποίηση Έρευνας

Βασικός στόχος του παρόντος παραδοτέου είναι η διαμόρφωση ενός Σχεδίου Λειτουργίας για τη λειτουργία του Γραφείου εξωστρέφειας, καινοτομίας και μεταφοράς τεχνολογίας του ΕΠΙΣΕΥ. Το Σχέδιο λειτουργίας υλοποιείται για την πρόταση, η οποία εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ Α.Π 322/19.01.2021 απόφαση του Ειδικού Γραμματέα Διαχείρισης Προγραμμάτων ΕΤΠΑ και ΤΑ στο πλαίσιο της πρόσκλησης με τίτλο: «ΑΞΟΝΑΣ Α: Ωρίμανση του Οικοσυστήματος Μεταφοράς Τεχνολογίας στην Ελλάδα» για την υποβολή προτάσεων στο επιχειρησιακό πρόγραμμα «Ανταγωνιστικότητα Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία». Το Γραφείο που θα διαμορφωθεί υπό το πλαίσιο που παρουσιάζεται στο παρόν παραδοτέο εναρμονίζεται πλήρως και με τις επιταγές του Νόμου 4957/2022 «Νέοι Ορίζοντες στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα: Ενίσχυση της ποιότητας, της λειτουργικότητας και της σύνδεσης των Α.Ε.Ι. με την κοινωνία και λοιπές διατάξεις», καθώς και με τον Κανονισμό και Οδηγό χρηματοδότησης του ΕΠΙΣΕΥ.

1. Βασικοί Άξονες και Δράσεις

Το Γραφείο Εξωστρέφειας, Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας του ΕΠΙΣΕΥ, αποτελεί, σύμφωνα το άρθρο 211 του Ν.4957/2022, οργανωτική μονάδα που υπάγεται διοικητικά στο Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ) του ΕΠΙΣΕΥ. Το Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας προσβλέπει στην ενοποίηση, την αναδιάρθρωση και την επικαιροποίηση των μηχανισμών Μεταφοράς Τεχνολογίας, επιχειρηματικού σχεδιασμού, εφαρμοσμένης έρευνας και καινοτομίας, στο ΕΠΙΣΕΥ.

Το Γραφείο σε συνεργασία με το ΔΣ του Ινστιτούτου αναλαμβάνει όλες τις δραστηριότητες μεταφοράς τεχνολογίας και αξιοποίησης της έρευνας που πηγάζει από την ακαδημαϊκή έρευνα. Ειδικότερα, σκοπός και τομέας δραστηριότητας του ανωτέρω γραφείου, σύμφωνα με την από 13/07/2021 απόφαση του ΔΣ, είναι ο σχεδιασμός, διαχείριση και υλοποίηση ενεργειών αναφορικά με:

- την αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων, προϊόντων και υπηρεσιών και της διανοητικής ιδιοκτησίας του ΕΠΙΣΕΥ και τη διασύνδεση του Ινστιτούτου με την εγχώρια και παγκόσμια αγορά.
- την εξωτερική δικτύωση του ΕΠΙΣΕΥ, με αποδέκτες - στόχους το δημόσιο και το ιδιωτικό τομέα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό (βιομηχανίες, μεγάλες και μικρομεσαίες επιχειρήσεις, συνεργατικά σχήματα, ερευνητικά κέντρα, ακαδημαϊκά ιδρύματα, δημόσιοι φορείς κ.ά.).
- την εσωτερική δικτύωση των ερευνητικών δομών και του δυναμικού του ΕΠΙΣΕΥ για τη δημιουργία εσωτερικών συνεργειών και την ενίσχυση του διεπιστημονικού χαρακτήρα των δραστηριοτήτων του.
- την προβολή, επικοινωνία και διάχυση των ερευνητικών αποτελεσμάτων, προϊόντων και υπηρεσιών καθώς και άλλων καινοτόμων πρωτοβουλιών του ΕΠΙΣΕΥ.
- την ανάπτυξη της στρατηγικής επικοινωνίας και επιμέλεια της εταιρικής ταυτότητας του ΕΠΙΣΕΥ.
- την υποστήριξη της καινοτομίας και της μεταφοράς τεχνολογίας σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο και τη δημιουργία, από την αρχική ιδέα, την προστασία των δικαιωμάτων διανοητικής ιδιοκτησίας, την επιλογή του επιχειρηματικού μοντέλου έως την αξιοποίηση της και την προσέλκυση επενδυτικών κεφαλαίων,
- την υποστήριξη των τεχνοβλαστών (spin-off) του ΕΠΙΣΕΥ και των συνεργατικών σχηματισμών στους οποίους συμμετέχει.

Το Γραφείο, μέσω της παραγόμενης τεχνογνωσίας και των λειτουργιών του, οδηγεί έμπρακτα τις ερευνητικές δυνατότητες και υποδομές του ιδρύματος προς την επιχειρηματικότητα και τη στήριξη καινοτομίας. Δίδεται, με αυτόν τον τρόπο, η δυνατότητα σε ερευνητές και ερευνητικές ομάδες να συνδεθούν με την αγορά και την επιχειρηματικότητα, μέσω των διαδικασιών του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας. Οι διαδικασίες του Γραφείου εξασφαλίζουν και σχεδιάζουν τη βέλτιστη αξιοποίηση της έρευνας, στηρίζοντας τις καινοτόμες ιδέες.

Το σύνολο των υπηρεσιών και λειτουργιών του Γραφείου Εξωστρέφειας, Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας του ΕΠΙΣΕΥ, μπορεί να αναπτυχθεί στους ακόλουθους άξονες δράσεις.

1.1 Άξονας: Διαχείριση Διανοητικής Ιδιοκτησίας και σύνδεση με την αγορά

Η αξιοποίηση της έρευνας προς όφελος του ερευνητικού δυναμικού του ΕΠΙΣΕΥ καθώς και εν γένει του κοινωνικού συνόλου, ορίζεται με βάση τις δυνατότητες σύναψης συνεργασιών και κατοχύρωσης των δικαιωμάτων ΔΙ και αποτελεί πρωταρχική στρατηγική δράση της ίδρυσης του Γραφείου.

Η διάγνωση των καινοτόμων αποτελεσμάτων έρευνας κινούνται προς εμπορικές συμφωνίες με την αρωγή του α) Προϊσταμένου της ΜΟΔΥ, β) του Επιστημονικού Υπεύθυνου του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας και γ) του ερευνητή ή του εκπροσώπου των ερευνητών σε περίπτωση που δεν υπάρχει ζήτημα σύγκρουσης συμφερόντων. Η παραπάνω τριμελής επιτροπή με την υποστήριξη του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας, καθώς και με τη δυνατότητα υποστήριξης από ειδικούς σε θέματα εμπορικής αξιοποίησης των ερευνητικών αποτελεσμάτων, είναι εκείνοι που θα προτείνουν στο αρμόδιο όργανο, Διοικητικό Συμβούλιο ΕΠΙΣΕΥ το πλαίσιο συμφωνίας, στο οποίο περιλαμβάνεται και το σχετικό τίμημα της συναλλαγής.

Ο πρώτος άξονας αφορά στην αξιοποίηση αποτελεσμάτων έρευνας και ικανοτήτων των ερευνητών, στην αξιολόγηση των δυνατοτήτων αξιοποίησής τους σε όφελος των ερευνητικών οργανισμών και του κοινωνικού συνόλου, στη συνεργασία με συναφείς οργανισμούς και φορείς του εσωτερικού και του εξωτερικού, με στόχο να:

- υποστηρίζει ερευνητές ως προς την αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων, τον σχεδιασμό και υποβολή προτάσεων σε ότι αφορά τα ζητήματα διαχείρισης των δικαιωμάτων, προστατεύοντας και τα δικαιώματα του ΕΠΙΣΕΥ

- βοηθά επιχειρήσεις να βρουν τις κατάλληλες συνεργασίες εντός του ΕΠΙΣΕΥ (matching αναγκών αγοράς και ερευνητικών δυνατοτήτων)
- συμβάλλει στην αποτίμηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων και στην ανάπτυξη προτάσεων αξιοποίησης,
- συμβάλλει στην αξιοποίηση της ερευνητικής και αναπτυξιακής δραστηριότητας και των αποτελεσμάτων των ερευνητικών μονάδων του ΕΠΙΣΕΥ συμβάλλοντας στην παρακολούθηση, καταγραφή, κατηγοριοποίηση και αξιολόγηση των ερευνητικών και συμβουλευτικών δυνατοτήτων των ερευνητών και ερευνητικών μονάδων, (π.χ. θέσπιση σε ετήσια βάση partenariat για την παρουσίαση και την προβολή των ερευνητικών ιδρυμάτων και των αποτελεσμάτων της δράσης τους σε έρευνα και τεχνολογική ανάπτυξη).
- σχεδιάζει, οργανώνει και υλοποιεί δράσεις που αφορούν στην προστασία, προβολή, αξιοποίηση και κεφαλαιοποίηση της διανοητικής, βιομηχανικής ιδιοκτησίας,
- παρέχει υποστήριξη για την σύναψη συμβάσεων ερευνητικού και τεχνολογικού περιεχομένου (π.χ.: κατοχύρωση Διπλώματος Ευρεσιτεχνίας (ΔΕ)), παρέχοντας εξατομικευμένη ενημέρωση καθοδήγηση για την προστασία δικαιωμάτων διανοητικής ιδιοκτησίας,
- υποστηρίζει στη διαπραγμάτευση με τρίτα μέρη για τον καθορισμό των δικαιωμάτων παραχώρησης (royalties) έναντι της αποκλειστικής ή μη εκμετάλλευσης του ΔΕ ή της τεχνολογίας (know-how).
- υποστηρίζει στην ίδρυση και λειτουργία τεχνολογικών, σχεδιάζοντας και υλοποιώντας δράσεις προώθησης τεχνολογιών και υπηρεσιών,
- αποτελεί σύνδεσμο με την Αγορά και τους τοπικούς φορείς, υποστηρίζοντας στην αναζήτηση συνεργατών ή εταίρων για τη διαμόρφωση ερευνητικών κοινοπραξιών από τον ιδιωτικό και τον δημόσιο τομέα.

Βασική στρατηγική του συνόλου δράσεων του Άξονα «διαχείρισης ΔΙ και σύνδεσης με την Αγορά», είναι η αποτίμηση και αξιολόγηση της εμπορικής προοπτικής της έρευνας προς την ίδρυση εταιρείας τεχνολογίας.

Το Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας προβαίνει στην διάγνωση της εμπορικής ωριμότητας της ΔΙ με γνώμονα την διαμόρφωση στρατηγικής εμπορευματοποίησης των δικαιωμάτων, διαπραγματευόμενη την διαμόρφωση των συμβάσεων μεταφοράς τεχνολογίας. Οι διαδικασίες αυτές οδηγούν στην μοντελοποίηση ενός επιχειρηματικού και βιώσιμου πλάνου για την εκμετάλλευση από το ΕΠΙΣΕΥ των δικαιωμάτων ΔΙ, την αναζήτηση δικτύου-

χρηματοδοτικού εργαλείου και την δόμηση μιας συμβατικής σχέσης μεταξύ ΕΠΙΣΕΥ και τεχνοβλαστού.

1.2 Άξονας: Καινοτόμες ιδέες και επιχειρηματική επιτάχυνση

Ένας εκ των βασικότερων αξόνων δράσης του Γραφείου Εξωστρέφειας, Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας είναι να συμβάλει στην ανάδειξη των επιχειρηματικών και καινοτόμων ιδεών που προκύπτουν από την ακαδημαϊκή έρευνα του ΕΠΙΣΕΥ. Ρόλος του Γραφείου είναι να οδηγήσει τους ερευνητές και τις ερευνητικές ομάδες να μετατρέψουν την καινοτόμο ιδέα σε επιχειρηματική πρωτοβουλία.

Το Γραφείο, κινούμενο προς την κατεύθυνση αυτή:

- υποστηρίζει καινοτόμες και επιχειρηματικές ιδεών των φοιτητών όλων των βαθμίδων, των ερευνητών και των ερευνητικών ομάδων του ΕΠΙΣΕΥ για την υλοποίηση επιχειρηματικών ιδεών μέσω της εξατομικευμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών (coaching) σε πλαίσιο επιχειρηματικής επιτάχυνσης,
- αξιοποιεί, μεταδίδει και διαχέει την εμπειρία ερευνητικών ομάδων και ερευνητών σε θέματα μεταφοράς τεχνολογίας,
- στηρίζει την υλοποίηση επιχειρηματικών ιδεών από μεταπτυχιακούς φοιτητές, ερευνητές και ερευνητικές ομάδες, βοηθώντας να κατανοήσουν τις επιχειρηματικές, οικονομικές και κοινωνικές προκλήσεις που πρέπει να αντιμετωπιστούν,
- εμπλουτίζει την βούληση των ερευνητών και των ερευνητικών ομάδων να εμπλακούν σε συγκεκριμένα επιχειρηματικά εγχειρήματα, δίνοντάς τους να αναλάβουν πρωταγωνιστικό ρόλο είτε σαν επιστημονικοί υπεύθυνοι και είτε ως μέλη ομάδας που καθοδηγεί την επιχειρηματική αξιοποίηση της έρευνας,
- σχεδιάζει εκπαιδευτικά προγράμματα σχετικά με την επιχειρηματικότητα και καινοτομία όπως: εντατικά Σεμινάρια Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας, ανοιχτά σεμινάρια ειδικής θεματολογίας, σεμινάρια δεξιοτήτων για τους υποψήφιους νέους επιχειρηματίες (π.χ. Communication skills),
- διοργανώνει δράσεις ανάπτυξης καινοτομικής νοοτροπίας (πχ. διαγωνισμοί καινοτομίας, hackathons κ.α) εντός του ΕΠΙΣΕΥ και σε συνεργασία με άλλους ερευνητικούς οργανισμούς και φορείς του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα,
- αναπτύσσει και συντονισμό δικτύων μεντόρων,

- συμμετέχει ή συνδιοργανώνει εκδηλώσεις προβολής, συναντήσεις των δρώντων οικοσυστημάτων νεοφυούς επιχειρηματικότητας (Startup weekends, open coffee, world café, επίδειξης αποτελεσμάτων έρευνας, παρουσίαση σε επενδυτικούς φορείς κλπ.),
- διοργανώνει ενημερωτικές δράσεις σε συνεργασία με φορείς σχετικούς με χρηματοδοτικά εργαλεία ωρίμανσης τεχνολογιών και ανάπτυξης καινοτομίας και επιχειρηματικότητας,
- Σχεδιάζει δράσεις υποστήριξης εκκόλαψης νέων επιχειρηματικών ομάδων (παροχή υπηρεσιών υποστήριξης εκκολαπτηρίων),
- Υποστηρίζει την αναζήτηση χρηματοδότησης από διαθέσιμες πηγές, όπως πχ το Equifund ή αντίστοιχα VCs και Angel Investors.

Βασική αρχή του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας είναι η διαμόρφωση και η παροχή, σε ερευνητές και ερευνητικές ομάδες, ενός πλαισίου επιχειρηματικής επιτάχυνσης σε συνεργασία με εξειδικευμένους συμβούλους. Με αυτό τον τρόπο, οι ερευνητές και οι ερευνητικές ομάδες θα μπορούν να επωφελούνται της επιχειρηματικής μεθοδολογίας, διαμορφώνοντας και προσδιορίζοντας:

- το επιχειρηματικό τους μοντέλο με την χρήση μεθοδολογικών εργαλείων,
- την ανατροφοδότηση της καινοτόμου ιδέας τους,
- την εξερεύνηση των αναγκών της Αγοράς,
- και την διαμόρφωση του επιθυμητού επιχειρηματικού πλάνου τους.

Η υιοθέτηση επιχειρηματικών αντιλήψεων, μεθοδολογιών και αντίστοιχων νοοτροπιών, από την ακαδημαϊκή κοινότητα, αποτελεί τη βασική στρατηγική επιλογή του Άξονα καινοτόμες ιδέες και επιχειρηματική επιτάχυνση. Η λειτουργία του Γραφείου, αποσκοπεί στο να καθοδηγήσει τους ερευνητές προς ένα αναπτυξιακό πρότυπο, εστιάζοντας στον ρόλο της καινοτομίας, της έρευνας και της επιχειρηματικότητας μέσα σε αυτό.

Το ΕΠΙΣΕΥ, μέσω της καλλιέργειας της επιχειρηματικής δυναμικής στην ερευνητική διαδικασία, μπορεί να εξελιχθεί σε ένα φυτώριο εκπαιδευμένου και καλά καταρτισμένου ανθρώπινου δυναμικού για την συγκρότηση δυνητικών επιχειρηματικών ομάδων, την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών ιδεών και επί της ουσίας στην ενδυνάμωση της διαδικασίας Μεταφοράς Τεχνολογίας, συμβάλλοντας στον εμπλουτισμό και στην αναγέννηση του παραγωγικού ιστού σε τοπικό και εθνικό επίπεδο.

Το Γραφείο σε αραστή συνεργασία με το Διοικητικό Συμβούλιο του ΕΠΙΣΕΥ, αναπτύσσει δημιουργικά την επιχειρηματική πρακτική που σηματοδοτήσει την μετεξέλιξη του ερευνητικού οργανισμού, σε ένα κεντρικό πυλώνα του νέου μοντέλου ανάπτυξης. Το ΕΠΙΣΕΥ επιθυμεί και θέτει μέσω πρωτοβουλιών την παραγόμενη έρευνα, στις εγκαταστάσεις του, για την επίλυση ζητημάτων οικονομικού και κοινωνικού χαρακτήρα. Στην εποχή αυτή, το νέο πανεπιστημιακό ερευνητικό ινστιτούτο ορίζεται ως ένα εργαστήριο δυναμικής ερευνητικής διαδικασίας, ιδωμένο υπό το δημιουργικό πρίσμα της εφαρμοσμένης έρευνας.

1.3 Άξονας: Υποστήριξη ερευνητικής δραστηριότητας, εκπαίδευση και ενημέρωση

Το Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας αποτελεί τον φορέα που επωμίζεται την υποστήριξη του ερευνητικού δυναμικού του ΕΠΙΣΕΥ στη διεύρυνση του πεδίου εφαρμογής της ερευνητικής διαδικασίας του, επικουρώντας στην ορθή αντιμετώπιση επίκαιρων ζητημάτων μεταφοράς τεχνολογίας και εφαρμογής της έρευνας στον τομέα της επιχειρηματικότητας και, κατ' επέκταση, της Αγοράς.

Η δέσμη δράσεων του άξονα αυτού περιλαμβάνει μεταξύ άλλων:

- την ανάδειξη και αξιολόγηση πηγών χρηματοδότησης της έρευνας (Ευρωπαϊκά και Εθνικά χρηματοδοτικά προγράμματα) με στόχο την ανάπτυξη και ωρίμανση της παραγομένης τεχνολογίας με την πρόσδοση αξίας στα ερευνητικά αποτελέσματα μέσω Διπλώματος Ευρεσιτεχνίας (ΔΕ), ίδρυσης εταιρείας τεχνοβλαστού ή/και παραχώρησης άδειας εκμετάλλευσης δικαιωμάτων ΔΙ,
- την αξιοποίηση της τεχνολογίας καθώς και της Αγοράς για τον προσδιορισμό του κατάλληλου επιχειρησιακού πλάνου και της πιο αποτελεσματικής στρατηγικής εμπορικής αξιοποίησης της έρευνας,
- τη διοργάνωση εκδηλώσεων, ημερίδων, διαγωνισμών, συνεδρίων και πλήθος δράσεων ευαισθητοποίησης και ενημέρωσης των μελών της ερευνητικής κοινότητας σχετικά με τα ζητήματα επιχειρηματικότητας και μεταφοράς τεχνολογίας,
- τη διενέργεια συνεντεύξεων των ερευνητών και την ανάπτυξη βάσεων δεδομένων για την καταγραφή και προβολή του ερευνητικού έργου και του επιπέδου καινοτομίας των εργαστηρίων του ΕΠΙΣΕΥ,
- τη δημιουργία χαρτοφυλακίων ΔΙ και διασύνδεσης με εταιρείες για την αξιοποίησή τους,
- την προώθηση των σκοπών και των επιτευγμάτων των ερευνητών και των ερευνητικών ομάδων του ΕΠΙΣΕΥ, με σκοπό την επιχειρηματική τους επιτάχυνση και

την καλλιέργεια σχέσεων με επιχειρηματικά δίκτυα ικανά να αναπτύξουν τις δράσεις καινοτομίας,

- τον σχεδιασμό και την υλοποίηση μιας επικοινωνιακής στρατηγικής προς την Αγορά και τοπική κοινωνία με γνώμονα την εύρεση χρηματοδοτήσεων και την δημιουργία συνεργείων στη βάση των ζητημάτων καινοτομίας και έρευνας,
- τη δημιουργία και τον σχεδιασμό πλατφόρμας δικτύωσης για την αναγκαιότητα εφαρμογής της έρευνας προς όφελος της κοινωνίας με παράλληλη προώθηση των καινοτόμων επιτευγμάτων έρευνας, του ρόλου του Γραφείου και της αναγκαιότητας γνωριμιών μεταξύ ερευνητών και Αγοράς,
- την ανάπτυξη σχέσεων και συνεργασιών με ερευνητικούς φορείς της Ελλάδας και του εξωτερικού για την ανταλλαγή απόψεων, πρακτικών και γνώσεων σχετικά με την μεταφορά τεχνολογίας,
- και τη δικτύωση και εμβάθυνση επαφών με εξωτερικούς συνεργάτες που δραστηριοποιούνται στον τομέα της συμβουλευτικής σε καινοτομία και επιχειρηματικότητα.

Βασική στρατηγική του Άξονα «υποστήριξη ερευνητικής δραστηριότητας, εκπαίδευση και ενημέρωση» είναι η συνεχής ενημέρωση και εκπαίδευση του συνόλου της ερευνητικής κοινότητας του ιδρύματος για τις ερευνητικές επιδόσεις, τα αποτελέσματα, τις δυνατότητες συνεργασίας και χρηματοδότησης με ιδιωτικούς και δημόσιους φορείς, συμβάλλοντας στην εξωστρέφεια και την βέλτιστη χρηματοδότηση του ΕΠΙΣΕΥ.

Η εκπαίδευση και ενημέρωση του προσωπικού του ΕΠΙΣΕΥ και της ερευνητικής κοινότητας σε θέματα προστασίας ΔΙ, επιχειρηματικότητας και εμπορικής αξιοποίησης των ώριμων ερευνητικών αποτελεσμάτων, ορίζεται ως μια θεμελιώδης δράση του Γραφείου για την ανάπτυξη ενός οικοσυστήματος καινοτομίας στο ΕΠΙΣΕΥ και την βελτίωση των δεικτών Μεταφοράς Τεχνολογίας.

2. Στελέχωση και οργανωτική δομή

2.1 Παράγοντες και επίτευξη στόχων

Το Γραφείο Εξωστρέφειας, Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας στηρίζει την εύρυθμη λειτουργία της σε μία δομημένη και αποτελεσματική οργάνωση με στόχο την ενάρτη διοίκηση και παρακολούθηση της λειτουργίας της, με σκοπό να μπορέσει να εξασφαλίσει την επιτυχία του έργου και την επίτευξη των στόχων της. Ειδικότερα, καθοριστικοί παράγοντες της διαδικασίας αυτής θα είναι:

- η λειτουργία του Γραφείου σύμφωνα με συγκεκριμένο χρονοδιάγραμμα,
- η εξασφάλιση της υψηλής ποιότητας των υπηρεσιών του, μέσω της στελέχωσης με υψηλού επιπέδου δυναμικό,
- η οργάνωση αξιόπιστης αξιολόγησής της από όλα τα εμπλεκόμενα μέρη (φοιτητές, ερευνητές, μέλη ΔΕΠ, εξωτερικές δομές αξιολόγησης).

Το Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας του ΕΠΙΣΕΥ αποτελεί οργανωτική δομή του Ινστιτούτου που υπάγεται στο ΔΣ. Η στελέχωση του Γραφείου πραγματοποιείται από επιστημονικό εξειδικευμένο προσωπικό, με εμπειρία σε θέματα που σχετίζονται με τις αρμοδιότητές του. Το προσωπικό μπορεί να προέρχεται από ερευνητικό, τεχνικό και διοικητικό προσωπικό του ΕΠΙΣΕΥ, καλύπτοντας την παροχή συμβουλευτικών, νομικών υπηρεσιών και την υποστήριξη των ερευνητών σε όλη τη διαδικασία μεταφοράς τεχνολογίας.

2.2 Θέσεις και ειδικότητες

Πιο συγκεκριμένα, αναφορικά με τη στελέχωση του Γραφείου, για την εκπλήρωση του συνόλου των αρμοδιοτήτων του Γραφείου, είναι απαραίτητη η πλήρωση των ακόλουθων θέσεων/ειδικοτήτων:

1. Επιστημονικός Υπεύθυνος / Επικεφαλής Γραφείου σε θέματα Μεταφοράς Τεχνολογίας και Καινοτομίας
2. Νομικός Σύμβουλος Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας
3. Διοικητικός Υποστηρικτικός Υπάλληλος Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας

Οι παραπάνω ειδικότητες είναι αναγκαίες για την ενημέρωση και την υποστήριξη ερευνητών του ΕΠΙΣΕΥ σε όλα τα θέματα μεταφοράς τεχνολογίας, καινοτομίας και διασύνδεσης με τον κόσμο των επιχειρήσεων. Το φάσμα των αρμοδιοτήτων τόσο του Επικεφαλής του Γραφείου

(ΕΥ) όσο και του Νομικού Συμβούλου επεκτείνεται στους άξονες μεταφοράς τεχνολογίας, διαχείρισης διανοητικής ιδιοκτησίας, ίδρυσης Τεχνοβλαστών και εμπορικής αξιοποίησης των ερευνητικών αποτελεσμάτων. Η στελέχωση του Γραφείου με ένα κατάλληλα καταρτισμένο προσωπικό στους συγκεκριμένους τομείς, θα επιτρέψει την κάλυψη όλου του φάσματος των αναγκών της. Επιπλέον, η λειτουργία του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας δρα αυτόνομα, ωστόσο, βρίσκεται υπό την επίβλεψη του Διοικητικού Συμβουλίου του ΕΠΙΣΕΥ, όντας εναρμονισμένο τόσο με τον ν. 4957/2022 όσο και τον Οδηγό Χρηματοδότησης του Ιδρύματος. Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την διάρθρωση του Γραφείου, δίδονται στο Οργανόγραμμα που ακολουθεί.



Εικόνα 2: Οργανόγραμμα Γραφείου Εξωστρέφειας Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας ΕΠΙΣΕΥ

2.3 Εκκίνηση και εξωτερικοί συνεργάτες

Για την εκκίνηση και την εύρυθμη λειτουργία του Γραφείου δυνατή είναι, όπως προαναφέρθηκε, και η εμπλοκή εξωτερικών συνεργατών - εμπειρογνομόνων με συγκεκριμένη τεχνολογία, προκειμένου να εξασφαλιστεί η υλοποίηση επιμέρους εργασιών που κριθούν ότι συνεισφέρουν στην αποτελεσματικότερη λειτουργία της.

Για την επιλογή των εξωτερικών συνεργατών, πρέπει να προηγηθεί πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος στην οποία έχουν περιγράψει οι απαιτήσεις και το φυσικό αντικείμενο που

έχουν κληθεί να υλοποιήσουν, τα συγκεκριμένα παραδοτέα στα οποία συμμετέχουν, η χρονική διάρκεια απασχόλησής τους καθώς και ενδεικτικά κριτήρια που σε συνδυασμό με τις απαιτήσεις και τις δυνατότητες τους που έχουν οδηγήσει στην επιλογή τους.

3. Απαιτούμενοι πόροι και βιωσιμότητα

3.1 Βιωσιμότητα και επιχειρηματικό μοντέλο

Βασική προϋπόθεση για την ενίσχυση της απόδοσης και τη βιωσιμότητα του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας του ΕΠΙΣΕΥ, είναι η συνετή και οργανωμένη επιχειρηματική της λειτουργία. Ως πυλώνας αειφορίας και βιωσιμότητας ορίζεται η διαμόρφωση, από τους υπεύθυνους φορείς, ενός δομημένου επιχειρηματικού μοντέλου και ενός αντίστοιχου πλαισίου λειτουργίας του Γραφείου, ικανό να αποφέρει κερδοφόρα αποτελέσματα. Η διατήρηση των δραστηριοτήτων καθώς και η διασφάλιση μελλοντικής ανάπτυξης, στηρίζονται στην ικανότητα του Γραφείου να ανταποκριθεί τόσο στους βραχυπρόθεσμους όσο και στους μακροπρόθεσμους στόχους.

Η ποιότητα των υπηρεσιών που θα παρέχει το Γραφείο αλλά και η επιλογή συνεργατών και συνεργασιών, αποτελούν δείκτες απόδοσης οικονομικής ανάπτυξης και βιωσιμότητας. Επιπρόσθετα, κρίνεται απαραίτητο το Γραφείο να αξιολογήσει την Αγορά και την δυνατότητα της να ενσωματώσει καινοτομία και τεχνολογία.

3.2 Οικονομική διάσταση και διαχείριση στελεχών

Η οικονομική διάσταση του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας του ΕΠΙΣΕΥ είναι ένας ακόμα τρόπος μέτρησης της βιωσιμότητας, αποτελώντας έναν ακόμα ουσιαστικό δείκτη απόδοσης. Το Γραφείο είναι υποχρεωμένο να λειτουργεί με γνώμονα τη σωστή και συνετή διαχείριση των πόρων του Ινστιτούτου, ώστε η συνέχιση των οικονομικών του επιδόσεων να εμφανίσει βιώσιμη και άρτια σε βάθος χρόνου.

Παράλληλα, το δεδομένο οργανωτικό πλαίσιο λειτουργίας αφορά στην αποδοτικότητα του στελεχιακού της δυναμικού στη βάση του παράγοντα «άνθρωπος» ως σημαντική συνισταμένη βιώσιμου επιχειρηματικού σχεδιασμού. Η σωστή οργανωτική λειτουργία απαιτεί σύγχρονες μορφές οργάνωσης, ενάρετη διαχείριση και επικουρική καθοδήγηση και την εκπλήρωση στρατηγικών σχεδιασμών.

Κρίνεται σημαντικό και ουσιώδες, η ομάδα που απαρτίζει το Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας να παράγει η ίδια καινοτομία, εμφανιζόμενη ως παράδειγμα τόσο δημιουργικότητας όσο και αποτελεσματικότητας. Επιπλέον, ο παράγοντας «άνθρωπος» αποτελεί ένα δυναμικό στοιχείο και απαιτείται η ολόπλευρη ανάπτυξη των δημιουργικών του ικανοτήτων και δεξιοτήτων. Επί της ουσίας, για να φτάσουν στο επίπεδο τα στελέχη της ομάδας του Γραφείου, να παράγουν καινοτομία, απαιτείται να αποκτήσουν την κατάλληλη

ειδίκευση και επιμόρφωση, με απώτερο σκοπό την αυτονόμηση από εξωτερικούς συνεργάτες.

Προς αυτή την κατεύθυνση και μέσω απόκτησης εμπειρίας και γνώσης πεδίου, τα στελέχη θα είναι ικανά να εντοπίζουν νέες εφευρέσεις, να διαχωρίζουν τις πιθανώς περισσότερο επικερδείς και να αξιολογούν την αποτελεσματικότητα των δυνητικών δικαιοδόχων.

Το Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας, με γνώμονα την αποδοτικότητα, καθοδηγεί τα στελέχη της:

- στην παρακολούθηση εξειδικευμένων προγραμμάτων και σεμιναρίων για επιμόρφωση και ανάπτυξη δεξιοτήτων,
- στη συμμετοχή σε δράσεις capacity building οι οποίες πραγματοποιούνται σε συνεργασία με τα αρμόδια Υπουργεία, φορείς και επιχειρήσεις
- στην πραγματοποίηση ή/και φιλοξενία εκπαιδευτικών επισκέψεων μεταφοράς τεχνογνωσίας από φορείς επιχειρηματικής επιτάχυνσης και μεταφοράς τεχνολογίας σε ιδρύματα τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό,
- στη διοργάνωση δράσεων δικτύωσης της εκπαίδευσης των στελεχών στο νομικό πλαίσιο της ΔΙ, της ίδρυσης και λειτουργίας εταιρειών τεχνοβλαστών καθώς και τις τεχνικές και τα εργαλεία αξιολόγησης ερευνητικών αποτελεσμάτων.

Οι παραπάνω διαδικασίες πρέπει να εφαρμοστούν στην πράξη, όπου το Γραφείο θα δύναται να εντοπίζει καινοτόμες εφευρέσεις ιχνηλατώντας τα εργαστήρια (φτιάχνοντας μια δεξαμενή εφευρέσεων οικονομικά εκμεταλλεύσιμων) και χαρτογραφώντας την Αγορά για δυναμικές συνεργασίες.

Το Γραφείο, εν τη γενέσει του, είναι επιφορτισμένο με την διαχείριση των εφευρέσεων και προτείνει στο ΕΠΙΣΕΥ ποιες είναι εμπορικά αξιοποιήσιμες για κατοχύρωση ΔΕ, όπως επίσης και σε ποιες εταιρείες τεχνοβλαστούς, πρέπει να συμμετάσχει, όπου δύναται να εκμεταλλευτεί το δικαίωμα του μέσω εξασφάλισης ποσοστού σε δικαιώματα ΔΙ μέσω συμβάσεων μεταφοράς τεχνολογίας για εκχώρηση ερευνητικών αποτελεσμάτων ΔΙ.

3.3 Ανάπτυξη δράσεων και συνεργασία με άλλα Ιδρύματα (Science Agora)

Το ΕΠΙΣΕΥ αποτελεί ένα Ερευνητικό Πανεπιστημιακό Ινστιτούτο, προσανατολισμένο στην έρευνα, που υπάγεται στο Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο. Ειδικότερα, βάσει του άρθρου 1 παρ. 1 του ΠΔ 271/1989 (τρ. ΠΔ 13/1998), το ΕΠΙΣΕΥ ανήκει οργανικά στο Ε.Μ. Πολυτεχνείο και συνδέεται με το Τμήμα Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Υπολογιστών του

Ιδρύματος αυτού. Καθίσταται σαφές από την οργανική τοποθέτησή του, αλλά και από τις κείμενες διατάξεις του Ν.3685/2008 και το άρθρο 11, ότι η ίδρυση του συγκεκριμένου Ε.Π.Ι. συνδέεται με τον συνολικό στρατηγικό σχεδιασμό έρευνας του ΕΜΠ, επομένως, η ενίσχυση χρηστής συνεργασίας ανάμεσά τους, αποτελεί αναγκαία προϋπόθεση για να ακμάσει το ΕΠΙΣΕΥ.

Παράλληλα, είναι καθοριστικής σημασίας, η ανάπτυξη δράσεων που θα έχουν ως σκοπό την ενδυνάμωση των ροών της γνώσης από τους ερευνητικούς οργανισμούς προς την αγορά. Μέσα σε ένα τέτοιο δυναμικό πλαίσιο ανάπτυξης της καινοτομίας και με σκοπό την αξιοποίηση της ερευνητικής διαδικασίας, είναι σημαντικό να εδραιωθεί ένα δίκτυο σταθερής συνεργασίας όπου οι ακαδημαϊκοί και ερευνητικοί φορείς της χώρας θα ενώσουν τις δυνάμεις τους για την ενδυνάμωση της μεταφοράς τεχνολογίας.

Στο πλαίσιο αυτό, έχει διαμορφωθεί ένα δίκτυο ισχυρής συνεργασίας μεταξύ των μεγαλύτερων ερευνητικών και ακαδημαϊκών φορέων που εδρεύουν στην Αττική, εξαπλώνοντας έτσι τα γεωγραφικά όρια της δραστηριοποίησής τους στο λεκανοπέδιο. Ειδικότερα, πρόκειται για τον Κόμβο Μεταφοράς Τεχνολογίας **Science Agora**, που αποτελεί **σύμπραξη πέντε κορυφαίων Ιδρυμάτων**: ΕΚΕΦΕ Δημόκριτος, Κέντρο Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας ACEin – Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, Ερευνητικό Κέντρο ΑΘΗΝΑ και Ερευνητικό Πανεπιστημιακό Ινστιτούτο Συστημάτων Επικοινωνιών. Στόχος της εν λόγω συνεργασίας είναι η αμοιβαία ενίσχυση της δραστηριότητας μεταφοράς τεχνολογίας και επιχειρηματικής επιτάχυνσης που παράγεται εντός των επιμέρους φορέων.

Η ύπαρξη συνεπώς, ενός οργανωμένου και ισχυρού μηχανισμού διασύνδεσης της πανεπιστημιακής έρευνας με την παραγωγή, θα μπορούσε να συμβάλλει καθοριστικά στην ενίσχυση της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας, αναδεικνύοντας τον ρόλο των ισχυρότερων ακαδημαϊκών και ερευνητικών ιδρυμάτων της Αττικής, στην ωρίμανση του οικοσυστήματος Μεταφοράς Τεχνολογίας.

Προκειμένου να γίνει πιο ισχυρή η σύμπραξη του Science Agora, προτείνονται ορισμένες δράσεις για την υποστήριξη της διαδικασίας υποβολής αιτήσεων για δίπλωμα ευρεσιτεχνίας, εμπορικών σημάτων και βιομηχανικών σχεδίων σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο, τη διαδικασία σύναψης συμβάσεων μεταφοράς τεχνολογίας, τη διαδικασία διαπραγμάτευσης, τη διαμόρφωση επιχειρηματικών σχεδίων και στην εξεύρεση εξωτερικών συνεργατών, επενδυτών και χρηματοδότησης. Επιπλέον, θα μπορούσαν να οριστούν δράσεις

ενημέρωσης, εκπαίδευσης και επιμόρφωσης, που θα αφορούν στην εκπαίδευση των εξειδικευμένων στελεχών, την ανάπτυξη δράσεων συνεργασίας μεταξύ επιχειρήσεων και άλλων οργανισμών και Πανεπιστημίων, καθώς και τη δικτύωση/προβολή των καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

Ένα πολύ σημαντικό εργαλείο για την επιτυχία της συγκεκριμένης σύμπραξης είναι η πολυθεματικότητα και η ισχυρή υποστήριξη των ωφελούμενων. Προτεραιότητα, σαφώς, ανάμεσα στις θεματικές, δίδεται στις επιστημονικές περιοχές και τα γνωστικά αντικείμενα που δραστηριοποιούνται οι φορείς που αποτελούν το Science Agora. Ενδεικτικά είναι οι θεματικές που αφορούν στο Περιβάλλον και την Ενέργεια, τη Κυκλική Οικονομία, τον Πολιτισμό και Τουρισμό, το Λιανικό Εμπόριο και την Εφοδιαστική Αλυσίδα.

Μέσω των παρεχόμενων υπηρεσιών του Science Agora, με τη συμβολή και του ΕΠΙΣΕΥ, απευθύνεται σε ένα ευρύ φάσμα ωφελούμενων, εντός του ερευνητικού/επιστημονικού κλάδου εντός και εκτός αγοράς. Πιο συγκεκριμένα, από τις δράσεις του επωφελούνται η ακαδημαϊκή και ερευνητική κοινότητα των ακαδημαϊκών και ερευνητικών ιδρυμάτων που συμμετέχουν σε αυτό, επιχειρηματικές ομάδες και startups, επιχειρήσεις της Ελλάδας και εξωτερικού και επενδυτές. Συνεπώς, καθίσταται σαφές ότι τα οφέλη είναι πολυδιάστατα, όχι μόνο για την αμιγώς ακαδημαϊκή/ερευνητική κοινότητα, αλλά και για τον επιχειρηματικό κόσμο και το κοινωνικό σύνολο εν γένει.

3.4 Δράσεις Ενίσχυσης της Μεταφοράς Τεχνολογίας

Το ΕΠΙΣΕΥ αποτελεί ένα Πανεπιστημιακό Ινστιτούτο με σημαντική τεχνογνωσία και επιστημονική επάρκεια, καθώς έχει παρουσιάσει έντονη ερευνητική δραστηριοποίηση, με συμμετοχή σε μεγάλο αριθμό ελληνικών και ευρωπαϊκών ερευνητικών προγραμμάτων. Επιπλέον, το υψηλά καταρτισμένο προσωπικό, με την πολυετή εμπειρία που διαθέτει, μπορεί να διασφαλίσει τη λειτουργικότητα και την επίτευξη των στόχων του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας.

Στο πλαίσιο αυτό, το ΕΠΙΣΕΥ έχει ήδη προχωρήσει στην εξωτερική δικτύωσή του, με στόχο το δημόσιο και ιδιωτικό τομέα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, αλλά και στην εσωτερική δικτύωση των ερευνητικών δομών και του δυναμικού του για τη δημιουργία εσωτερικών συνεργειών και την ενίσχυση του διεπιστημονικού χαρακτήρα των δραστηριοτήτων του. Σαφώς η λειτουργία του Γραφείου πρόκειται να ενισχύσει την εξωστρέφεια του Ιδρύματος, μέσω της επικοινωνίας και της διάχυσης των ερευνητικών αποτελεσμάτων, προϊόντων και υπηρεσιών, καθώς και άλλων καινοτόμων πρωτοβουλιών που θα αναπτυχθούν εντός του.

Μάλιστα, σε ό,τι αφορά την υποστήριξη τεχνοβλαστών (spin-off), το ΕΠΙΣΕΥ έχει ήδη συμμετάσχει στην ίδρυση 2 τεχνοβλαστών, οι οποίοι είναι εγγεγραμμένοι στο Μητρώο Νεοφυών Επιχειρήσεων Elevate Greece. Με την ίδρυση και τη λειτουργία του Γραφείου, φυσικά, αναμένεται η ενθάρρυνση, και εν συνεχεία, η υποστήριξη περισσότερων ερευνητικών ομάδων για την αξιοποίηση των ερευνητικών τους αποτελεσμάτων.

4. Ωφελούμενοι

Σκοπός του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας είναι η κατοχύρωση, η εμπορική αξιοποίηση και εκμετάλλευση της ερευνητικής διαδικασίας στο ΕΠΙΣΕΥ. Το Γραφείο μέσω διαδικασίας ιχνηλάτησης εντοπίζει και αξιολογεί την προοπτική της έρευνας, την ποιότητα της πνευματικής ιδιοκτησίας την δυνατότητα κατοχύρωσης Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας (ΒΙ) μέσω ΔΕ, και τη δυνατότητα παραχώρησης αδειών χρήσης δικαιωμάτων στον ιδιωτικό τομέα για εμπορική αξιοποίηση.

Η διαδικασία ιχνηλάτησης και αξιοποίησης στο ΕΠΙΣΕΥ επιδιώκει την εκμετάλλευση πρωτότυπων ιδεών που παρουσιάζουν επιχειρηματικό ενδιαφέρον. Οι παραπάνω διαδικασία σε συνδυασμό με την προσφορά επιχειρηματικής επιτάχυνσης, δίνει την δυνατότητα στο σύνολο των μελών του ιδρύματος δυνατότητες βέλτιστης οικονομικής αξιοποίησης της καινοτόμου έρευνας.

Οι ωφελούμενοι από την λειτουργία και της πρωτοβουλίες του Γραφείου μπορούν να ορισθούν ως οι εξής:

- νέοι ερευνητές, υποψήφιοι διδάκτορες, διδάκτορες που έχουν καταλήξει σε δυνητικά εμπορικά αξιοποιήσιμα ερευνητικά αποτελέσματα
- μεταπτυχιακοί φοιτητές,
- ερευνητές και ομάδες ερευνητών που έχουν δημιουργικές ιδέες και επιθυμούν να τις μετατρέψουν σε βιώσιμες επιχειρήσεις ή προϊόντα,
- υπό σύσταση επιχειρήσεις και νέες επιχειρήσεις σε τοπικό και εθνικό επίπεδο,
- ερευνητές που θέλουν να επιχειρήσουν σε δυναμικούς τομείς της ελληνικής οικονομίας,

5. Δείκτες μέτρησης απόδοσης

5.1 Αναλυτικοί Δείκτες μέτρησης απόδοσης

Όσον αφορά στους δείκτες μέτρησης του παραγόμενου έργου του Γραφείου, ο αριθμός και τα έσοδα από τις συμβάσεις έρευνας που χρηματοδοτούνται από τη βιομηχανία και ο αριθμός των νεοσύστατων επιχειρήσεων αποτελούν τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται πιο συχνά, ενώ θα λαμβάνονται υπόψη ο αριθμός ΔΕ και τα έσοδα από άδειες/παραχωρήσεις εκμετάλλευσης.

Ειδικότερα, η λειτουργία και οι στόχοι του Γραφείου θα παρακολουθούνται μέσω των ακόλουθων δεικτών επίδοσης:

- αριθμός ατόμων που συμμετέχουν στις δράσεις διάχυσης και ενημέρωσης, καθώς και στις εκπαιδευτικές δράσεις
- αριθμός υποβληθεισών επιχειρηματικών ιδεών,
- αριθμός ίδρυσης νεοσύστατων επιχειρήσεων,
- αριθμός δημιουργίας τεχνοβλαστών,
- αριθμός συμβάσεων έρευνας χρηματοδοτούμενων από τη βιομηχανία,
- αριθμός αδειών παραχώρησης,
- αριθμός αδειών ανά 1.000 επιστημονικές δημοσιεύσεις,
- έσοδα του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας από τις άδειες παραχώρησης,
- αριθμός υποβολών ΔΕ,
- αριθμός εγκεκριμένων ΔΕ.

Ενδεχομένως, ως δείκτες θα μπορούσαν να θεωρηθούν η μέτρηση της ικανοποίησης των ερευνητών από τις υπηρεσίες που παρέχονται, η σχέση συνεργασίας που αναπτύσσεται με τις επιχειρήσεις, η τοποθέτηση μεταπτυχιακών φοιτητών σε θέσεις εργασίας στον ιδιωτικό τομέα, αλλά και τα έσοδα από Ευρωπαϊκά ερευνητικά προγράμματα.